# Risikoanalyse T3

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_01 |
| Beschreibung | Abzug des Projektleiters für kurzfristig wichtigere Projekte |
| Effekt | Erhebliche Verzögerungen bis Projektabbruch |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Übergabe an anderen Projektleiter |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 5% |
| Eintrittsindikator | offizieller Abzug vom Projekt |
| Tragweite | 4 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_02 |
| Beschreibung | Fehlendes Interesse von Stakeholdern und/oder Auftraggeber |
| Effekt | Entscheidungen verzögern sich oder werden ersatzweise vom Projektleiter getroffen, wodurch Änderungswünsche aufkommen können und damit den Projektabschluss verzögern |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Den Stakeholdern/dem Auftraggeber schon zu Beginn verdeutlichen, dass fehlende Entscheidungen das Projekt enorm verzögern können.  Im Extremfall Neustart oder sogar Abbruch des Projekts. |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 10% |
| Eintrittsindikator | Fernbleiben bei vereinbarten Terminen |
| Tragweite | 3 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_03 |
| Beschreibung | Fehlende Freigabe von finanziellen Ressourcen |
| Effekt | Verzögerung von Arbeitsphasen bis hin zum Projektstillstand |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Hinweisen auf Folgen, im Extremfall Projektabbruch |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 5% |
| Eintrittsindikator | Warten auf fehlende Freigaben |
| Tragweite | 4 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_04 |
| Beschreibung | Abzug von Projektmitgliedern für kurzfristig wichtigere Projekte |
| Effekt | Erhebliche Verzögerungen bis Projektabbruch |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Zurückgewinnen von Teammitgliedern oder Finden von Ersatzteammitgliedern |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 15% |
| Eintrittsindikator | Fehlen von Mitarbeitern |
| Tragweite | 2 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_05 |
| Beschreibung | Ungeplanter Ausfall von Projektmitgliedern, z.B. durch Krankheit |
| Effekt | (erhebliche) Verzögerungen in Arbeitspaketen |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Gegenmaßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Übergabe der Arbeitspakete an andere Projektmitglieder |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 20% |
| Eintrittsindikator | Langzeitige Krankschreibung von Projektmitgliedern |
| Tragweite | 1 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_06 |
| Beschreibung | Nichteinhaltung von vorgeschriebenen Kommunikationswegen |
| Effekt | Verfälschung oder Verzögerung von Informationen oder Fehlinformationen  Übermittelung von Informationen an falsche Adressaten |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Erstellung eines Kommunikationsplans und Forderung der Einhaltung |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 25% |
| Eintrittsindikator | Unterschiedliche Informationsstände oder Fehlinformationen |
| Tragweite | 2 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_07 |
| Beschreibung | Verzögerungen in Arbeitspaketen/Arbeitsphasen |
| Effekt | (u.U. erhebliche) Verzögerungen des gesamten Projekts oder Streichung von Anforderungen |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Verwendung von Puffern und ggf. Lösungssuche im Team |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 40% |
| Eintrittsindikator | Berichte von Teammitgliedern oder Verzögerungen in der Umsetztung |
| Tragweite | 4 |

|  |  |
| --- | --- |
| Risiko-ID | R\_08 |
| Beschreibung | Lieferungsverzögerungen |
| Effekt | (u.U. erhebliche) Verzögerungen von Arbeitspaketen |
| Verantwortlicher | Projektleiter |
| Status | Maßnahmen geplant |
| Gegenmaßnahmen | Wiederholte Statusnachfrage bei Lieferanten |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | 80% |
| Eintrittsindikator | Die Umsetzung kann nicht fortgesetzt werden, weil Komponenten fehlen |
| Tragweite | 5 |